



# GUIDE DE CRÉATION DES FORUMS JEUNESSE

À L'INTENTION DES MUNICIPALITÉS

2019-2020





## Table des matières

<b>Présentation générale</b>	3
Que sont les forums?	
Qu'est-ce que Citoyenneté jeunesse?	
Relation entre Citoyenneté jeunesse et les forums	
<b>PAR et POUR les jeunes</b>	4
Les forums jeunesse : des organisations par et pour les jeunes	
Le PAR et POUR les jeunes	
<b>Fonctionnement interne</b>	5
Composition des forums	
Nombre de rencontres	
Budget et financement	
<b>Relation entre Citoyenneté jeunesse et les forums</b>	6
Participation attendue	
Projet 2018-2019	
Exemple de projet à venir	
<b>Soutien accordé aux nouveaux forums</b>	7
<b>Mettre sur pied un forum jeunesse</b>	8
Conseils	
Coordonnées	

## Présentation générale

### Que sont les forums?

À l'heure actuelle, 10 Forums jeunesse sont actifs dans les différentes régions du Québec. Ceux-ci sont composés de jeunes de 12 à 35 ans impliqués dans leur milieu. Puisque ceux-ci sont autonomes les uns des autres, leur organisation interne varie d'une région à l'autre. Différents projets et ententes y sont réalisés ou sont en cours de réalisation dans l'ensemble des Forums jeunesse par et pour les jeunes de toutes les régions. Ce sont des projets qui répondent aux besoins des jeunes de chaque région et qui touchent à la participation citoyenne, les saines habitudes de vie, l'environnement, le sentiment d'appartenance des jeunes à leur région, l'ouverture à la diversité et bien d'autres enjeux.

### Qu'est-ce que Citoyenneté jeunesse?

Les objectifs des forums jeunesse se fixent sur quatre principaux mandats:

- Favoriser la représentation des jeunes en région;
- Encourager et maintenir la concertation entre les représentants des jeunes et les partenaires locaux et régionaux;
- Exercer un rôle-conseil en matière de jeunesse;
- Promouvoir l'implication sociale des jeunes à l'échelle locale et régionale et coordonner les actions des agents de participation citoyenne.

Ceci dit, le rôle principal de Citoyenneté jeunesse est d'assurer la concertation des forums jeunesse régionaux au niveau national, puis d'effectuer des représentations auprès des décideurs au niveau provincial et national.

### Relation entre Citoyenneté jeunesse et les forums

Comme stipulé précédemment, Citoyenneté jeunesse est le lieu de concertation entre les forums jeunesse, en terme concret cela signifie que l'organisation doit chercher à sonder l'opinion des forums pour l'ensemble des grandes orientations. Citoyenneté jeunesse, sauf engagement financier, n'a pas de droit de regard sur les activités des forums jeunesse. Cependant ceux-ci, pour des fins de communication, sont encouragés à communiquer leurs projets et leurs activités à l'organisation nationale. En bref, dans les grandes lignes les rôles et responsabilités des forums jeunesse et de Citoyenneté jeunesse sont les suivantes.

- Envoyer un.e délégué.e sur le conseil d'administration de Citoyenneté jeunesse;
- Participer dans la mesure du possible aux projets nationaux de CJ, lorsque le contexte du forum le permet.



## PAR et POUR les jeunes

### Les Forums jeunesse : des organisations PAR et POUR les jeunes

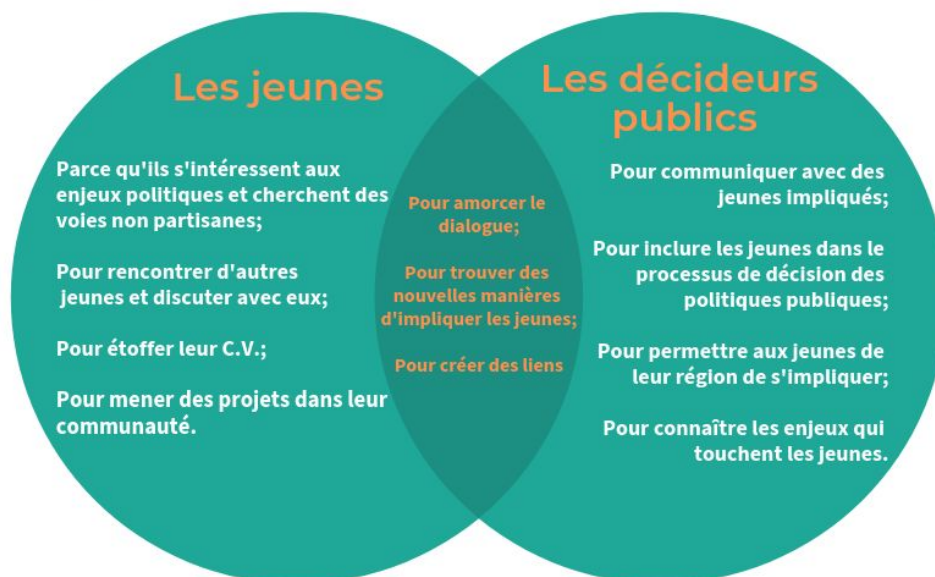
Pour qu'un forum soit considéré comme tel, il est primordial qu'il soit basé sur une gouvernance PAR et POUR les jeunes. C'est-à-dire qu'en plus d'avoir une volonté de représentation régionale (dans le cas d'un large région, au moins deux municipalités doivent être représentées), les forums doivent avoir un conseil d'administration constitué uniquement de jeunes âgés entre 12 et 35 ans.

Il est important de comprendre que pour assurer une réelle prise en charge de l'organisation par les jeunes, le forum jeunesse doit être une organisation à part entière et non pas un conseil jeunesse ou un comité jeunesse d'une organisation existante, il doit avoir son propre nom au registre des entreprises et le conseil d'administration doit être décisionnel sur les projets menés par le forum. Il doit donc à ce titre avoir ses propres lettres patentes, règlement généraux et numéro au registre des entreprises du Québec (REQ).

### Le PAR et POUR les jeunes

L'expression « PAR et POUR les jeunes » désigne un mode de gouvernance particulier, où les jeunes sont inclus dans l'ensemble des processus décisionnels entourant un projet. Cette expression représente un but ultime à atteindre lorsqu'on veut impliquer les jeunes dans leurs communautés puisqu'il leur permet d'être les maîtres d'oeuvre des projets et de développer leur leadership et leur sentiment de compétence.

### Pourquoi les jeunes et les décideurs publics s'intéressent-ils aux forums?



## Fonctionnement interne

### Composition des forums

L'organisation interne d'un forum jeunesse est à la discrétion de ses administrateurs et administratrices. En effet, certains forums jeunesse divisent leurs postes par représentation régionale (chaque siège représentant une partie du territoire couvert), d'autres forums divisent leurs sièges en fonction du secteur d'activité (éducation, environnement, entrepreneuriat, culture, etc.) ou en groupe d'âge (12-14, 16-18, 18-24, etc.). En bref, l'important est que le conseil d'administration soit composé uniquement de jeunes de 12 à 35 ans, et que s'il y a présence d'un individu au-delà de cette tranche d'âge son statut soit celui d'observateur. Encore une fois rappelons-le, le coeur décisionnel est constitué de jeunes de 12 à 35 ans. Finalement, les forums jeunesse portent l'objectif de représenter la société québécoise dans sa composition, notamment en assurant une représentativité qui illustre l'égalité femmes-hommes et la diversité culturelle.

Les forums jeunesse ont normalement entre 10 et 20 administrateurs et administratrices et font élire un conseil exécutif composé généralement d'une présidence, d'une vice-présidence, d'une trésorerie, d'un ou d'une responsable aux affaires internes et d'un ou d'une responsable aux activités.

### Nombre de rencontres

La fréquence de rencontre du conseil d'administration est à la discrétion des forums jeunesse; nous recommandons cependant de se rencontrer au minimum une fois par mois. Le conseil exécutif se rencontre quant à lui un minimum d'une semaine avant la rencontre du conseil d'administration. Encore une fois, cela dépend de la gestion interne de chaque forum.

### Budget et financement

Depuis la perte du financement par les conférences régionales des élus (CRÉ), chaque forum est autonome de son financement, c'est à dire qu'il est responsable et autonome pour signer des ententes avec tous partenaires ou bailleurs de fond qui le souhaitent. Il peut ainsi déposer des demandes de financement ou participer à des appels de projets locaux s'il le souhaite. Ceci dit, si un forum doit rendre des comptes de l'utilisation des fonds à ses bailleurs de fonds comme tout organisme, le forum ne doit préférentiellement pas dépendre d'une autre entité pour engager des dépenses. Par exemple, si une entente est signée entre une ville ou une MRC, il est important que le budget soit alloué en totalité au forum qui est responsable des dépenses et de la reddition de compte annuelle en fin d'année. Ce point est d'une importance capitale puisque l'apprentissage de la gestion d'une budget fait partie intégrante de la mission des forums, qui visent à rendre plus autonome la jeunesse. De plus, lorsque Citoyenneté jeunesse dépose des projets au national et vise un déploiement au niveau local, elle conclut des ententes de conformités financières avec les forums pour leur faire un transfert de fond par la suite, puis effectue une reddition de compte.



## Relation entre CJ et les forums

### Participation ponctuelle attendue avec Citoyenneté jeunesse

- Une fois par mois, participation au C.A. de Citoyenneté jeunesse, qui permet d'en apprendre davantage sur les projets des autres forums jeunesse et sur les projets en cours du national, discuter des modalités de participation à ceux-ci, se doter de positions communes et échanger sur les meilleures pratiques;
- Aider à la diffusion des campagnes nationales et assurer une collaboration sur les réseaux sociaux;
- Participer au rassemblement annuel;
- Informer ponctuellement Citoyenneté jeunesse de l'avancée de ses projets;
- Participer aux projets de Citoyenneté jeunesse, en ayant au préalable approuvé leur participation et signer des ententes de réalisation le cas échéant.

### Projet 2019-2020

Dans le cadre de son plan d'action annuel 2018-2019, Citoyenneté jeunesse a conclu bon nombre d'ententes de partenariat avec des bailleurs de fonds gouvernementaux afin d'assurer le suivi de ses activités. Comme Citoyenneté jeunesse est un organisme à portée nationale, plusieurs des projets demande la collaboration des forums jeunesse au niveau local. À cet effet, CJ conclut des ententes avec les forums pour la réalisation des projets.

### Exemple de projets en cours ou à venir

- Projet de formation *L'intégration: un levier d'intégration des jeunes issus de l'immigration* - Ministère de l'immigration et de la diversité  
 Implication des forums: (1) Se doter d'une résolution s'engageant à recruter au moins une personne issue de la diversité sur le conseil d'administration (2) Donner au moins 5 formations à d'autres organismes dans le milieu.  
 Ce projet se termine en mars 2019, nous sommes cependant dans l'attente d'un renouvellement pour les deux prochaines années.
- Appui aux stratégies jeunesses en milieu municipal - Secrétariat à la jeunesse
- Projet de création d'un réseau d'agents.es multiplicateurs.trices issus de la diversité pour l'animation de dialogues interculturels  
 Implication des forums: (1) participer à la mise en place du projet (2) identifier un minimum de deux jeunes issus de la diversités (3) assurer le suivi du projet.  
 Ce projet est présentement en cours d'élaboration.



## Relation entre CJ et les forums

### Soutien accordé à Citoyenneté jeunesse aux nouveaux forums

- Formation aux nouveaux administrateurs et administratrices sur le fonctionnement d'un conseil d'administration;
- Formation aux nouveaux administrateurs sur l'historique, les projets, le fonctionnement et le contexte actuel des forums jeunesse et de Citoyenneté jeunesse;
- Formation sur le milieu jeunesse québécois;
- Formation en gestion de projets;
- Guide des relations entre Citoyenneté jeunesse et les Forums;
- Cahier de position des Forums jeunesse;
- Exemple de règlements généraux;
- Liste des partenaires nationaux.

Cette forme d'appui est offert par Citoyenneté jeunesse à toutes les municipalités, MRC ou villes qui souhaitent créer un forum jeunesse dans leur région, ainsi qu'à tous les jeunes qui souhaitent démarrer le projet.



# Mettre sur pied un Forum jeunesse

## Conseils pour mettre sur pied un Forum jeunesse sur son territoire

### Viser la transparence

L'aspect transparent renvoie au fait de traiter chaque parti politique de façon égale. C'est l'angle d'approche qu'ont choisi d'adopter les Forums jeunesse. Cela signifie donc de ne pas prendre parti pour une formation politique et par extension de ne pas favoriser ou défavoriser l'élection d'un parti, tout en se permettant de contacter chacun d'entre eux afin de faire valoir le rôle des Forums, les projets sur lesquels ceux-ci travaillent, ou encore les intentions de la jeunesse. Être transparent est nécessaire pour faire le travail de favoriser la participation citoyenne.

### Instaurer le Par et Pour les jeunes

Afin de vous assurer d'une expérience de gouvernance optimale, mais aussi de vous assurer que les jeunes voient une plus value à s'impliquer au sein d'un Forum jeunesse, il est primordial d'instaurer une culture du Par et Pour les jeunes. En effet, il est important de respecter une certaine autonomie au regroupement qui sera formé, ainsi qu'un pouvoir décisionnel qui ne sera pas remis en question que les jeunes soient au diapason avec les orientations politiques locales ou non.

### Viser la représentativité

Il est important de s'assurer que la composition d'un Conseil d'administration d'un forum jeunesse puisse être le plus représentatif de la jeunesse sur le territoire qu'il occupe, autant dans sa taille que dans sa composition. Il faut donc bien penser aux façon d'occuper ce territoire, via notamment des sièges géographiques (ex. : un siège par MRC et/ou ville), des sièges sectoriels (ex. : un ou plusieurs sièges éducation, santé, environnement, économie sociale, etc.) ou encore un mélange équilibré entre ces types de sièges.

### Déterminer les objectifs de concert avec les jeunes

Il est important de faire participer les jeunes en amont d'un projet comme un forum jeunesse. Le plus tôt ils prendront part aux décisions, notamment celles concernant les objectifs ou encore la mission, vision et les valeurs du forum, plus ils sentiront qu'ils ont une voix au chapitre et plus ils pourront s'approprier une instance comme le forum. Il s'agit d'une façon de donner rapidement de la crédibilité au processus en démontrant une réelle intention de la part des élus et des élues d'impliquer les jeunes du coin dans les décisions.

### Recruter là où sont les jeunes

Les jeunes n'ont pas le réflexe de se précipiter sur les institutions. Afin d'effectuer un recrutement efficace, il est donc recommandé d'aller chercher les jeunes là où ils se trouvent. Cela dépend des particularités de la jeunesse sur le territoire en question, et des partenaires locaux jeunes et jeunesse.

### Identifier une personne responsable à la jeunesse

Afin de permettre un dialogue constant et clair entre le forum, les jeunes qui y sont impliqués et l'administration municipale, il est suggéré d'identifier une personne responsable des dossiers jeunesse. Celle-ci peut provenir des personnes élues et/ou de l'administration municipale. L'idée est d'identifier un interlocuteur clair pour tout le monde.

### Porter une attention aux bonnes pratiques logistiques

Les lieux et les fréquences des réunions peuvent soulever plusieurs problèmes quand vient le temps de convoquer une réunion, surtout lorsque le territoire est vaste et les horaires différents. N'hésitez pas à sonder les jeunes sur leurs préférences en terme de disponibilités, d'outils technologiques et autres informations importantes avant de les convoquer à siéger de façon formelle.

### Impliquer les jeunes dans les débats d'actualité

La jeunesse est transversale à l'ensemble des enjeux. N'hésitez donc pas à consulter les jeunes ou à les impliquer non seulement sur les enjeux qu'ils soulèvent, mais aussi sur les enjeux qui sont d'actualité sur votre territoire. Leur participation et leurs idées pourraient vous surprendre et atteindre une meilleure acceptabilité sociale.





# Mettre sur pied un Forum jeunesse

## Conseil pour mettre sur pied un Forum jeunesse sur son territoire (suite)

### Offrir des opportunités d'apprentissage

Pour la plupart des jeunes, l'implication dans un forum jeunesse est une première implication formelle dans un lieu décisionnel. Offrir des formations sur le rôle d'administrateur, la mobilisation ou encore sur la question de l'heure, l'appareil décisionnel de la ville ou de la MRC, etc. est un bon moyen d'intéresser les jeunes tout en augmentant leurs connaissances et leur sentiment de compétence.

### Invitez-les à formuler des recommandations aux élus

Aidez les jeunes à développer leur esprit de débrouillardise et leur imagination en les invitant à solutionner certains problèmes identifiés par eux directement et/ou par la MRC ou la ville. Il s'agit d'une bonne façon de les impliquer dans la prise de décisions importantes, tout en permettant l'apprentissage du processus de prise de décision. De plus, vous aurez des propositions innovantes afin de régler des problèmes jusqu'ici non résolus.

### Coordonnées:

#### Véronique Simard Brochu

Coordonnatrice

418.455.4680

[developpement@citoyennetejeunesse.org](mailto:developpement@citoyennetejeunesse.org)

#### Nicolas Lavallée

Conseiller stratégique

514.549.4876

[projets@citoyennetejeunesse.org](mailto:projets@citoyennetejeunesse.org)

### Siège sociale:

2305, rue de l'Université. bureau 2265

G1V 0A6, Québec (Qc).

**Site web:** [citoyennetejeunesse.org](http://citoyennetejeunesse.org)



## QUE FONT LES FORUMS JEUNESSE?

Certains Forums sont axés sur les activités de représentation, d'autres sur la formation des jeunes à la participation citoyenne et les politiques locales. Leur vocation dépend des intérêts exprimés par les jeunes qui en font partie. De plus, ceux-ci sont en contact avec leurs élus locaux.



Ils encouragent le bénévolat et l'implication des jeunes dans leurs communautés.



Ils organisent des conférences et des événements donnant la voix aux jeunes.



Ils donnent leur avis et formulent des recommandations aux élus.



Ils donnent des formations sur différents sujets comme la participation citoyenne, le leadership et les formes d'engagement.



Ils sondent et consultent les autres jeunes de leur région sur différents enjeux touchant les jeunes.



Ils permettent à des jeunes de demeurer impliqués tout au long de l'année et de se créer un réseau.



Ils travaillent avec les acteurs et les partenaires de leur communauté pour développer des projets PAR et POUR les jeunes.



Ils sont présents dans plusieurs régions du Québec, qu'elles soient urbaines ou rurales.

**Vous voulez en savoir plus sur les forums jeunesse, leurs actions et les différentes possibilités d'implication?**

**Contactez-nous à [info@citoyennetejeunesse.org](mailto:info@citoyennetejeunesse.org)**

**PAR et POUR les jeunes, les actions menées par Citoyenneté jeunesse et les forums jeunesse régionaux sont centrées sur la représentation jeunesse, la concertation et la participation citoyenne**



