



---

Rapport  
annuel  
2011  
2012

---

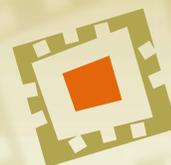


Table de concertation  
des forums jeunesse  
régionaux du Québec



## Énoncé de mission

Offrir à ses membres un lieu de concertation, de partage d'expertise, de transfert d'information et de formation, afin de soutenir les forums jeunesse régionaux dans la réalisation de leurs mandats;

Promouvoir les forums jeunesse, leurs actions, leurs intérêts et préoccupations communes, ainsi que leurs orientations collectives en matière de jeunesse et de développement régional;

Représenter les actions, les intérêts et préoccupations communes des forums jeunesse ainsi que leurs orientations collectives en matière de jeunesse et de développement régional.



## Mot de la présidence

L'année qui s'achève s'illustre par la consolidation d'une identité organisationnelle dont on ne peut qu'être fier. Au cours des derniers mois, notre instance a mené de front plusieurs dossiers qui lui ont permis de mieux se définir. Ce travail fut alimenté par un réseau fort de l'expertise de ses instances régionales et de la synergie de ses membres, dont l'implication croissante fait état de la qualité de la vie démocratique de notre organisation. Plus que jamais, les forums jeunesse du Québec constituent une formidable école de la démocratie et de la participation citoyenne et la Table de concertation des forums jeunesse régionaux du Québec s'inscrit dans la continuité de cet objectif.

Les derniers mois font aussi état d'un contexte social effervescent illustrant la volonté d'une génération entière de prendre sa place et d'affirmer haut et fort son identité et ses valeurs. Ces événements doivent inspirer notre réseau, non dans l'objectif de prendre part au débat ayant cours, mais plutôt de façon à mieux répondre aux aspirations d'une génération qui réclame dûment sa place dans l'espace public. Au cynisme maintes fois décrié s'oppose désormais un mouvement social dont l'Histoire en reconnaîtra l'importance. Sans en connaître sa portée réelle, un constat clair en émerge : la jeunesse de toutes les régions du Québec, toutes idéologies confondues, souhaite participer activement aux décisions qui seront garantes de notre avenir collectif.

C'est dans ce contexte et après plus de six ans à travailler au sein du réseau des forums jeunesse que je tire ma révérence. Durant ces années, j'ai eu la chance et le privilège de côtoyer des citoyens engagés dont les parcours sont uniques et exceptionnels. Cela a donné lieu à de nombreuses et inestimables expériences d'apprentissage et je tiens avant tout à remercier toute notre équipe, nos membres et nos partenaires pour leur implication soutenue et leur travail inestimable. Vos idées et votre énergie auront grandement influencé mon parcours.

Les prochaines années, j'en suis convaincu, illustreront à quel point les forums jeunesse sont un outil indispensable au développement de nos communautés et à l'expression d'une jeunesse forte de ses projets, de ses idées et de ses valeurs.

Sincèrement,

Pierre Pariseau-Legault  
Président

# Mot de la direction générale

Chers membres,

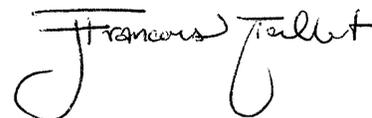
Voilà maintenant 4 ans que vous avez collectivement décidé de transformer votre instance de concertation pour en faire une structure axée d'abord et avant tout sur votre concertation et la réponse à vos besoins. Les années laissant paraître leur passage, le conseil d'administration a été entièrement renouvelé depuis. Certains épisodes ont tranquillement fait leur entrée dans le domaine des « contes et légendes » de la Table de concertation. Ce défi de mémoire invite, au moment des bilans comme celui-ci à toujours jeter un regard vers l'arrière avant de se projeter vers l'avant.

Ce regard en rétrospective amène à voir que la Table de concertation est devenue un lieu de rassemblement où la diversité des réalités régionales peut trouver sa place. Du cadre de référence en participation citoyenne au rapport sur l'occupation et la vitalité des territoires, les forums jeunesse membres ont réussi à trouver l'équilibre permettant l'existence de points de convergence. La Table de concertation ne parle toujours pas au nom des forums jeunesse, mais elle n'est pas pour autant silencieuse. Elle devient tranquillement le lieu de l'écho des voix de toutes les régions. L'écho de la richesse de tous ces jeunes qui s'engagent au quotidien pour le développement de leur région et des jeunes qui y œuvrent.

L'instance nationale de concertation des forums jeunesse a une longue histoire malgré sa courte existence. L'année qui se termine a été marquée par un réseau qui, toujours conscient de l'énorme potentiel qu'il porte, souhaite explorer de nouvelles voies de travail en concertation. Les partenariats avec des organisations nationales d'envergures et avec l'État québécois progressent et se multiplient. Le réseau des forums jeunesse est un réseau ancré dans les régions du Québec, mais aussi un réseau qui tend la main aux organisations nationales afin de toujours s'assurer d'optimiser les résultats et les retombées de ses actions. Du projet de jumelage avec la Fédération québécoise des municipalités à l'Activité nationale de reconnaissance avec le Secrétariat à la jeunesse, le réseau œuvre, à son image, à propulser son action.

L'année qui s'ouvre est donc à nouveau source de grandes possibilités. Il faudra demeurer prêts à saisir ces opportunités qui se présentent, mais toujours en ayant en tête que le réseau des forums jeunesse est un réseau régional, d'abord et avant tout acteur privilégié du développement de sa région. C'est grâce à cet ancrage unique qu'il a progressé jusqu'à aujourd'hui et avec lui qu'il poursuivra à déployer la grandeur de son potentiel.

Comme il se doit, je termine en remerciant sincèrement tous les partenaires qui allient leurs efforts aux nôtres. Merci particulier au Secrétariat à la jeunesse, partenaire de premier plan de l'action des forums jeunesse dont la collaboration au quotidien est toujours fort enrichissante. Merci à l'équipe de la permanence pour leur passion et pour le cœur qu'ils mettent à l'ouvrage. Enfin, merci mille fois aux bénévoles et employés des forums qui s'engagent avec passion dans cette mission qui nous rassemble.



François Talbot  
Directeur général

2



# Le développement régional PAR et POUR les jeunes

Tour d'horizon



## Les forums jeunesse régionaux du Québec

Les forums jeunesse regroupés à la Table de concertation sont présents au sein de la majorité des régions administratives du Québec. Ils travaillent au quotidien à connaître les réalités de leur région et des jeunes qui l'habitent. Cette connaissance leur permet de se doter de priorités et de modes de fonctionnement différents selon les besoins et la volonté des jeunes de chaque région du Québec.

Concrètement, c'est à travers les différents mandats qui leur sont confiés que les forums jeunesse travaillent à faire des jeunes de 35 ans et moins de véritables acteurs du développement local et régional ainsi qu'à susciter la participation citoyenne des jeunes.

## Les défis de la Stratégie d'Action jeunesse 2009-2014

- Le Défi de l'éducation et de l'emploi – **Le passage à l'autonomie**
- Le Défi de l'entrepreneuriat – **Développer un Québec entreprenant**
- Le Défi de la santé – **Pour un mieux-être collectif**
- Le Défi des régions – **Les jeunes au cœur du développement**
- Le Défi de la diversité – **Pour une société inclusive**
- Le Défi de l'environnement – **Une jeunesse engagée pour un Québec plus vert**

## Mandats des forums jeunesse régionaux

- Favoriser la représentation des jeunes en région;
- Encourager et maintenir la concertation des représentants jeunes en région avec les partenaires locaux et régionaux;
- Exercer un rôle-conseil en matière de jeunesse;
- Favoriser la participation citoyenne des jeunes en mandatant un agent de participation citoyenne à cette fin;
- Administrer le Fonds régional d'investissement jeunesse pour supporter des actions jeunesse structurantes et/ou des projets locaux et régionaux.

3

## La Stratégie d'action jeunesse 2009-2014

C'est à l'intérieur de la Stratégie d'action jeunesse 2009-2014 que s'inscrit l'action de la Table de concertation des forums jeunesse régionaux du Québec ainsi que celle de ses membres. Cette Stratégie a été construite à travers les recommandations issues des jeunes du Québec en partie transmises par les forums jeunesse régionaux.

Le support à la Table de concertation ainsi qu'à ses membres provient des besoins identifiés à travers le Défi des régions. C'est donc un montant de 50 millions sur 5 ans qui sera versé aux FRIJ dont les forums jeunesse sont fiduciaires en région en plus du soutien au fonctionnement des 21 forums régionaux et de la Table de concertation.



# Un lieu de concertation pour les forums jeunesse

4

## Les rencontres nationales

Point central de l'action de la Table de concertation, les rencontres nationales réunissent les délégués élus et coordinations de l'ensemble des forums jeunesse durant près de 3 jours. Ces rencontres de travail permettent aux forums de concerter leurs actions, de s'inspirer de pratiques porteuses en plus d'accroître leur expertise. Pour les appuyer, les forums ont pu profiter de la présence d'experts qui ont accepté de partager avec eux des thématiques comme la situation et l'avenir des médias au Québec avec Madame Dominique Payette, l'égalité entre les jeunes femmes et les jeunes hommes avec Madame Julie Miville-Dechêne de même que l'aménagement du territoire avec Monsieur Marc-Urbain Proulx. En incluant les rencontres préparatoires téléphoniques visant à optimiser le travail lors des rencontres physiques, ce sont près d'une centaine d'heures de travail de concertation, de formation et d'échanges qui ont ainsi profité aux forums jeunesse.

## Les rencontres nationales, une opportunité pour des initiatives de rayonnement des forums

Une initiative conjointe des forums jeunesse et du Secrétariat à la jeunesse a vu le jour cette année. Ainsi, lors d'une demi-journée d'échanges autour d'enjeux jeunesse régionaux, les forums ont eu l'opportunité de partager avec l'État leurs connaissances des réalités des jeunes en régions. Cet exercice permet un partage direct entre les forums jeunesse et le Secrétariat à la jeunesse, ce qui s'inscrit en cohérence avec leur rôle.

## La concertation autour d'enjeux jeunesse

La concertation des forums jeunesse s'est également exercée à l'extérieur des rencontres nationales prévues à l'horaire. En effet, afin de répondre au besoin de concertation des forums jeunesse tout au long de l'année, plusieurs rencontres prenant la forme de conférences téléphoniques ou via une plate-forme Web ont été organisées par la permanence de la Table de concertation sur différentes thématiques. En regard des thèmes abordés, ils sont le reflet de la transversalité de l'intervention des forums : participation des jeunes aux élections, investissements en travail de proximité, occupations et vitalité des territoires, etc. Ces rencontres ont été l'occasion pour les participants de se concerter et de partager leur expertise afin d'optimiser leurs pratiques.



## La concertation en matière de Fonds régionaux d'investissement jeunesse FRIJ

Un effort de concertation plus précis a été effectué cette année et a débuté avec la diffusion d'un document de référence à l'attention des employés responsables du FRIJ au sein des forums jeunesse (R-FRIJ). Grâce à la collaboration de l'ensemble des forums jeunesse, le *Recueil des pratiques FRIJ* a vu le jour et permet un partage des mécanismes, processus et pratiques liés au FRIJ qui sont mis en place en région. À travers cet outil, les forums optimisent à nouveau leur expertise en matière de gestion de fonds.

La rencontre annuelle des R-FRIJ a, quant à elle, permis aux responsables FRIJ d'échanger sur une foule de sujets et d'enjeux vécus au quotidien, afin de construire collectivement des réponses novatrices aux problèmes rencontrés. Il a notamment été question, lors de cette rencontre, de processus de détermination des priorités d'investissement, d'analyse financière, d'éthique et d'évaluation des projets financés.

Cette année marquait aussi les débuts du processus de jumelage pour les R-FRIJ nouvellement embauchés. Pratique porteuse avec les APC depuis déjà plus d'un an, celle-ci a permis de faire bénéficier un nouveau responsable des connaissances acquises par le réseau au fil du temps en plus de favoriser le réseautage.

## La reconnaissance de l'implication citoyenne

L'Activité nationale de reconnaissance s'est tenue pour une première fois cette année grâce au partenariat entre les forums jeunesse, la Table de concertation et le Secrétariat à la jeunesse. Cette activité a pour objectif de mettre en lumière la participation citoyenne de jeunes des régions du Québec. Ce sont 21 jeunes lauréats impliqués dans leur communauté qui ont été reçus à l'Assemblée nationale et qui ont pu discuter entre eux de leur vision de la participation citoyenne.



## La concertation en participation citoyenne

La Table de concertation a également supporté une concertation ciblée en matière de participation citoyenne, un mandant au cœur de l'action des forums jeunesse. Afin de tirer parti au maximum des actions posées par les forums jeunesse dans le domaine, une grille de collecte de données a été élaborée cette année grâce au travail du comité d'évaluation de la participation citoyenne. Les résultats, couvrant la période de janvier 2009 à juillet 2011, sont déjà disponibles. Un comité a aussi été formé pour assurer une intervention optimale en matière de promotion de la participation électorale des jeunes aux élections provinciales.

La rencontre annuelle des agents de participation citoyenne a finalement été l'occasion pour ceux-ci d'échanger et de développer leur expertise sur diverses thématiques, notamment l'animation des groupes, la gouvernance et la participation citoyenne des jeunes issus de l'immigration.

## La concertation en matière de communication

Pour la première fois cette année, les employés responsables des communications des forums jeunesse se sont greffés à la rencontre annuelle des agents de participation citoyenne et des responsables FRIJ. Si les premières rencontres de ce type ont toujours un effet bénéfique dans la construction d'une communauté de pratique, celle-ci aura également permis de constater les nombreux défis auxquels font face les forums jeunesse en matière de communication. Ainsi, l'utilisation des réseaux sociaux, les plans et les stratégies de communication ainsi que les différentes manières de traiter et de véhiculer efficacement la réalité d'un forum jeunesse ont été au cœur des discussions. Ce nouveau chantier de concertation mènera certainement dans un proche avenir à des initiatives visant le renforcement des interventions en matière de communication.

# Un réseau qui œuvre en partenariat

Rapport d'activités

L'année 2011-2012 a vu la poursuite du développement des partenariats qui avait marqué les années précédentes. Le réseau des forums jeunesse a toujours travaillé de manière rapprochée avec les organisations de sa région, mais ses arrimages avec des partenaires multirégionaux et nationaux se développent depuis les dernières années et permettent des retombées encore plus importantes pour leurs actions.

→ Deuxième édition du partenariat de jumelage lors du congrès de la FQM



## Arrimage des projets FRIJ avec des partenaires nationaux

En regard de la thématique de la migration des jeunes, de nombreuses ententes existent au Québec et les forums jeunesse y jouent un rôle important. C'est ainsi que dans le cadre du colloque de Place aux jeunes en région, une journée d'échanges avec les partenaires des stratégies de migration a été organisée en collaboration avec la Table de concertation des forums jeunesse régionaux du Québec. L'exercice a notamment permis aux participants d'échanger sur les défis et les réussites qui entourent la mise en œuvre de ces stratégies.

La thématique du travail de proximité a aussi retenu l'attention avec un exercice de recension des projets actuellement en cours qui vise à fournir à l'État un portrait de la contribution du FRIJ à cette pratique porteuse afin de l'appuyer dans son intervention. Cette recension sera offerte particulièrement au Secrétariat à la jeunesse et au ministère de la Sécurité publique.

## La question de l'égalité entre les femmes et les hommes chez les jeunes

Cette question aura à nouveau été présente dans le travail des forums jeunesse avec deux partenariats importants. Premièrement, il faut souligner l'étroite collaboration avec le Secrétariat à la condition féminine qui a permis encore une fois de rendre compte des actions des forums jeunesse et de leurs partenaires en matière d'égalité chez les jeunes. Dans le cadre de l'entente signée entre le Table de concertation et le Secrétariat visant la mise en lumière des actions supportées ou initiées par les forums jeunesse, 12 rencontres de concertation et 4 rencontres de comités ont eu lieu. Le bilan devrait paraître au début de l'année 2012-2013.

De plus, la Table de concertation a collaboré de nouveau avec le Conseil du statut de la femme dans la compilation de données sur la présence des femmes et des jeunes dans les lieux décisionnels et consultatifs à l'échelle régionale et nationale. Ce partenariat qui en est à sa troisième édition, permet de suivre l'évolution de la situation des lieux décisionnels et consultatifs en terme de représentativité et oriente les actions du Conseil et des forums.

## 6 En action pour la relève municipale

Lors du congrès de la Fédération Québécoise des Municipalités (FQM) de 2011, 17 jeunes recrutés par les forums jeunesse ont pu participer à l'événement et être jumelés à un élu municipal. Né d'un partenariat entre la Table de concertation et la FQM, ce jumelage leur a non seulement permis de tisser des liens intergénérationnels et de partager leur vision du développement des municipalités, mais aussi de progresser dans leur cheminement vers une implication en politique municipale.

La Table de concertation a aussi collaboré activement à la Table jeunes et démocratie municipale, afin d'arrimer les actions des forums jeunesse à ceux de partenaires importants de la relève municipale : le MAMROT, le SAJ, le DGEQ, la FQM, l'UMQ, les villes de Montréal et de Québec ainsi que Place aux jeunes en région.



De plus, la permanence de la Table de concertation s'est impliquée directement sur les conseils ou comités suivants, afin d'y porter la vision des forums jeunesse régionaux :

- Conseil d'administration – Place aux jeunes en région
- Conseil d'administration – Réseau de l'action bénévole du Québec
- Conseil d'administration – Revue Développement social
- Comité-conseil – Rendez-vous des générations
- Comité consultatif Jeunes – Commission des partenaires du marché du travail
- Comité de référence – Rendez-vous de l'énergie
- Comité directeur – Assemblée Jeunesse mondiale de CIVICUS
- Comité directeur – Électeurs en herbe
- Comité jeunesse – Chantier de l'économie sociale
- Comité permanent - Congrès pour AJIRR
- Regroupement jeunesse pour le développement durable
- Table jeunes et démocratie municipale

Enfin, la Table de concertation souligne la collaboration de nombreux partenaires avec qui elle allie ses forces pour le développement de toutes les régions du Québec et des jeunes qui les habitent :

- Academos
- Assemblée des Premières Nations du Québec et du Labrador
- Assemblée jeunesse mondiale de CIVICUS
- Assemblée nationale
- Association québécoise des organismes de coopération internationale
- Association québécoise de prévention du suicide
- Centre de Développement pour l'Exercice de la Citoyenneté
- Chantier de l'économie sociale
- Comité consultatif Jeunes – Commission des partenaires du marché du travail
- Comité jeunes – FTQ
- Comité jeunes – CSN
- Comité jeunes – CSQ
- Concours québécois en entrepreneuriat
- Conférences régionales des élus
- Conseil du statut de la femme
- Conseil québécois de la coopération et de la mutualité
- Directeur général des élections du Québec
- Fédération de la jeunesse canadienne-française
- Fédération de la relève agricole du Québec
- Fédération des commissions scolaires du Québec
- Fédération des jeunes francophones du Nouveau-Brunswick
- Fédération étudiante collégiale du Québec
- Fédération étudiante universitaire du Québec
- Fédération Québécoise des Municipalités
- Forces AVENIR
- Force Jeunesse
- Génération d'idées
- Groupe Femmes, Politique et Démocratie
- Institut du Nouveau Monde
- Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire
- Observatoire Jeunes et Société
- Offices jeunesse internationaux du Québec
- Partenariat jeunesse pour le développement durable
- Place aux jeunes en région
- Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec
- Réseau de l'action bénévole du Québec
- Réseau des carrefours jeunesse-emploi du Québec
- Réseau des tables régionales de groupes de femmes du Québec
- Revue Développement social
- Solidarité rurale du Québec
- Secrétariat à la condition féminine
- Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales
- Secrétariat à la jeunesse
- Union des municipalités du Québec

# Une expertise qui se développe

L'intervention des forums jeunesse souhaite s'appuyer sur des bases théoriques et des expériences pratiques concrètes. Ainsi, la Table de concertation a encore été un lieu de rassemblement des forums en vue de pousser plus loin et de consolider leur expertise.

8

## Cadre de référence en participation citoyenne

La notion de participation citoyenne est aujourd'hui omniprésente dans la sphère publique et peut être comprise de multiples manières. Afin de s'assurer d'appuyer leur intervention sur des bases solides, les forums jeunesse régionaux ont construit le Cadre de référence – La participation citoyenne et les forums jeunesse régionaux. Un travail de longue haleine a permis, à l'intérieur de cet outil, de rendre compte des différentes sources théoriques et pratiques de la question et de catégoriser les actions des forums jeunesse en matière de participation citoyenne selon les différents axes qui la composent.



→ Extrait du Cadre de référence – La participation citoyenne et les forums jeunesse régionaux



→ Extrait du Recueil des pratiques FRIJ

## Recueil des pratiques FRIJ

Grâce au travail d'un comité composé de responsables FRIJ et de la permanence de la Table de concertation, le Recueil des pratiques FRIJ a été publié cette année. Ce recueil se veut un outil pour toute personne au sein d'un forum jeunesse qui souhaite accroître non seulement sa connaissance générale des Fonds régionaux d'investissement jeunesse, mais aussi des différentes méthodes de travail développées dans les autres régions en ce qui concerne leur gestion.

## Fiches d'information

Plusieurs fiches d'informations sur des enjeux d'actualité interpellant les forums jeunesse ont été créées durant l'année. Ces fiches visent à offrir aux forums une information issue de la littérature sur des enjeux actuels d'importance. À partir de ces outils, les forums peuvent établir une intervention régionale à leur image et répondant à leurs besoins. Ainsi, des fiches d'information sur le vote des jeunes, sur les frais de scolarité, sur l'éthique et les conflits d'intérêts ainsi que l'actualisation de la fiche sur les jeunes dans les lieux décisionnels et consultatifs auront pu permettre d'outiller les forums jeunesse et leurs membres dans l'exercice de leur rôle-conseil et la planification de leurs actions.

# La promotion et le rayonnement des forums jeunesse



↑ Lancement de la Campagne « Qui vote gagne »

9

## Mieux faire connaître les forums : un portrait d'ensemble du réseau

Avec pour objectifs de présenter les forums jeunesse dans leur ensemble, mais surtout d'exemplifier la diversité et la richesse de leurs actions, l'outil «le Québec des forums jeunesse» a été lancé après plusieurs mois de travail. Les projets porteurs de chaque forum jeunesse que l'on retrouve sur cette carte du Québec parlent d'eux-mêmes et permettent de faire valoir la contribution publique du réseau qu'incarne l'intitulé «des actions concrètes au service du développement régional».



## Réseaux sociaux

La Table de concertation termine sa première année complète de présence sur les réseaux sociaux. Le développement de la page Facebook et du compte Twitter auront permis de positionner une ligne éditoriale orientée vers le rayonnement des initiatives des forums jeunesse régionaux entre eux et auprès des partenaires nationaux ainsi que la transmission d'informations et de contenus divers (opportunités pour les membres, événements, annonces, consultations publiques, statistiques et recherches) aux membres du réseau.

## Commission parlementaire sur l'aménagement du territoire

Les forums jeunesse régionaux ont de nouveau été appelés à participer à une commission parlementaire en présentant un rapport sur leurs visions de l'occupation et la vitalité des territoires. Ce rapport, riche de la diversité des points de vue des forums jeunesse, a été remis dans la foulée des travaux sur le projet de loi 34, et présenté à la commission le 1<sup>er</sup> février 2012 par la vice-présidente de la Table de concertation, accompagnée de la direction générale.

## Recherche

En partenariat avec l'Observatoire Jeunes et Société (OJS) de l'Institut national de la recherche scientifique (INRS), des travaux de recherche portant sur la diversité des approches régionales en participation citoyenne dans les forums jeunesse ont démarré en janvier. Ce partenariat de recherche s'est notamment concrétisé par l'accueil d'une stagiaire, Mme Céline Oberlé, sous la direction de Mme Nicole Gallant, directrice de l'OJS. Avec l'appui du comité recherche, les travaux de recherche se poursuivront en vue d'un résultat final à l'automne 2012.

## Le vote des jeunes et la campagne électorale fédérale 2011

Sous l'impulsion du Forum jeunesse Montérégie-Est, la diffusion de la campagne vidéo «ma première fois» ainsi que des applications pour les réseaux sociaux de «Qui vote gagne» aura progressivement gagné l'ensemble du réseau, culminant en avril par un lancement national de la campagne. En parallèle, les forums jeunesse régionaux signaient un communiqué de presse avec les principaux groupes jeunes au Québec, exhortant les jeunes à voter en grand nombre afin de dépasser la barre symbolique des 50 % de taux de participation chez les 18-24 ans.

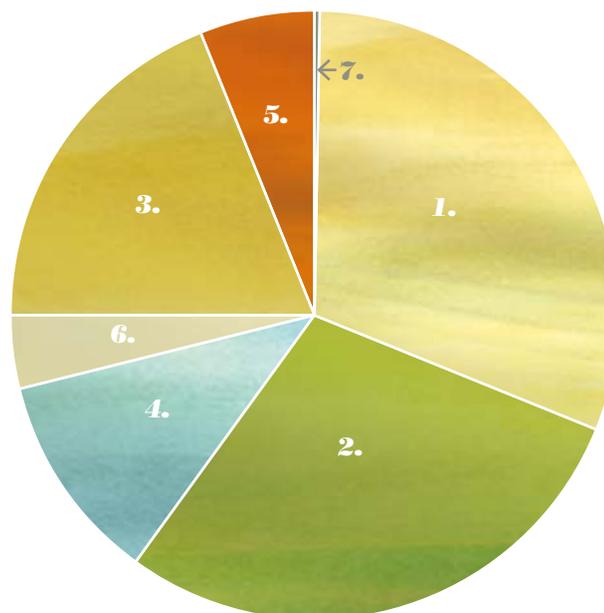
# L'action des forums jeunesse via les fonds régionaux d'investissement jeunesse (FRIJ)

Depuis le début de la Stratégie d'action jeunesse 2009-2014, les forums jeunesse ont investi plus de **22 M\$** dans des actions concrètes au service des jeunes de leur région.

## Répartition des AJS et PLR selon les différents défi de la Stratégie d'action jeunesse pour les années 2009-2010 et 2010-2011

10

- Pour les années 2009 à 2011, **127 projets locaux et régionaux (PLR)** de même que **335 actions jeunesse structurantes (AJS)** ont été réalisés ou financés grâce aux forums jeunesse et à leurs partenaires.
- Au cours de cette même période, pour **1 \$** investi par le FRIJ, **2,77 \$** ont été investis par les partenaires du milieu.
- Ce sont plus de **440 000 jeunes** qui ont été rejoints par les interventions du FRIJ au Québec.



- 1. Défi des régions **31 %**
- 2. Défi de l'éducation et de l'emploi **29 %**
- 3. Défi de la santé **19 %**
- 4. Défi de l'entrepreneuriat **11 %**
- 5. Défi de l'environnement **6 %**
- 6. Défi de la diversité **4 %**
- 7. Autre **0,4 %**

# L'organisation

## La permanence

Quoique l'équipe des professionnels de la Table de concertation soit particulièrement stable avec une ancienneté moyenne de plus de trois ans, l'année 2011-2012 a à nouveau été appelée à s'adapter avec trois congés de nature parentale qui ont totalisé plus de 8 mois d'absence en ressources humaines. Merci à Katherine Cyr, qui a débuté l'année avec la Table de concertation, en remplacement d'un congé parental et merci à Jeanne Marcotte qui a effectué deux remplacements de congés parentaux.

## Vie associative

La Table de concertation souhaitait, cette année, améliorer l'accueil et l'intégration de ses nouveaux administrateurs. Plusieurs mesures ont été mises en place dont un jumelage entre anciens et nouveaux délégués élus de même qu'un document d'accompagnement de l'administrateur. Le tableau de bord du conseil d'administration a également été revampé de manière à offrir une interface conviviale aux membres de la Table de concertation. Ces mesures ont semblé porter fruit puisque lors de l'évaluation de décembre 2011, près de 95 % des administrateurs affirmaient se sentir outillés adéquatement pour exercer leur rôle.

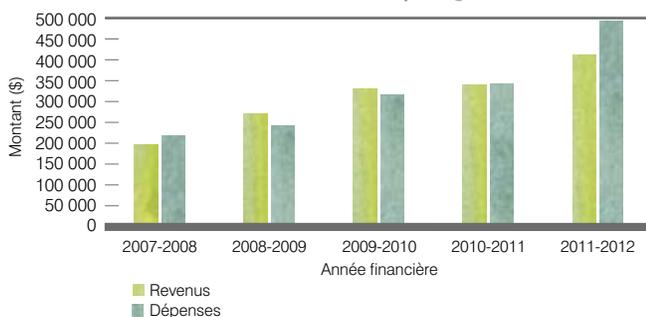


→ La permanence de la TCFJRQ : Élise Demers, François Talbot, Audrey Tardif, Élie Belley-Pelletier et Jeanne Marcotte

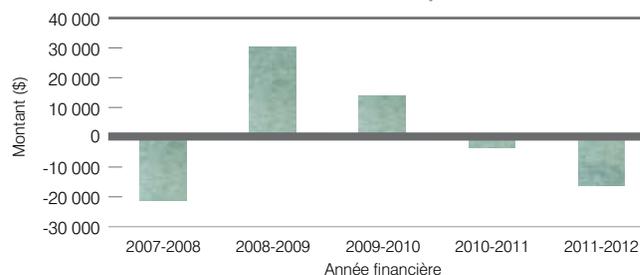
En regard des comités de travail, ceux-ci ont permis de faire avancer plusieurs dossiers importants de la corporation. Merci à la trentaine de bénévoles et d'employés des forums qui s'y sont engagés.

- Comité des officiers
- Comité finances
- Comité de la structure démocratique
- Comité élections
- Comité de suivi des rencontres nationales
- Comité d'évaluation de la participation citoyenne
- Comité recherche
- Comité communication
- Comité de l'activité nationale de reconnaissance
- Comité action concertée en participation électorale

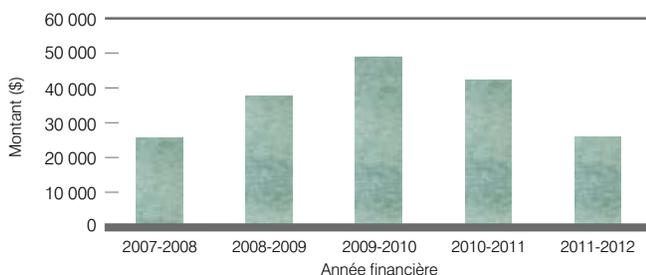
## Évolution des revenus / dépenses



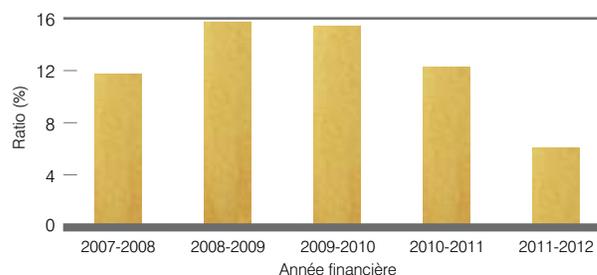
## Évolution des excédents / déficits



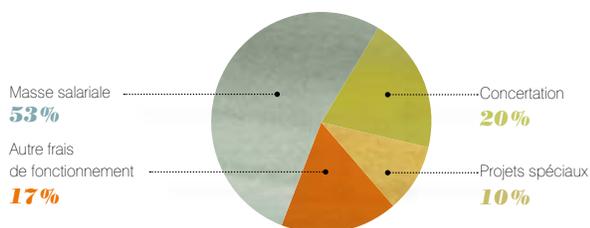
## Évolution des surplus cumulés non grevés d'affectation



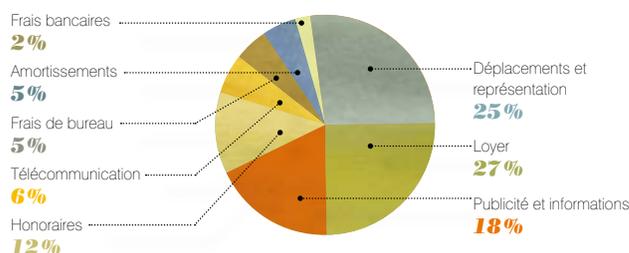
## Évolution du ratio surplus cumulé non grevé d'affectation sur dépenses totales



## Répartition des dépenses pour 2011-2012



## Ventilation des autres frais de fonctionnement pour 2011-2012



## Évolution du résultat d'exercice

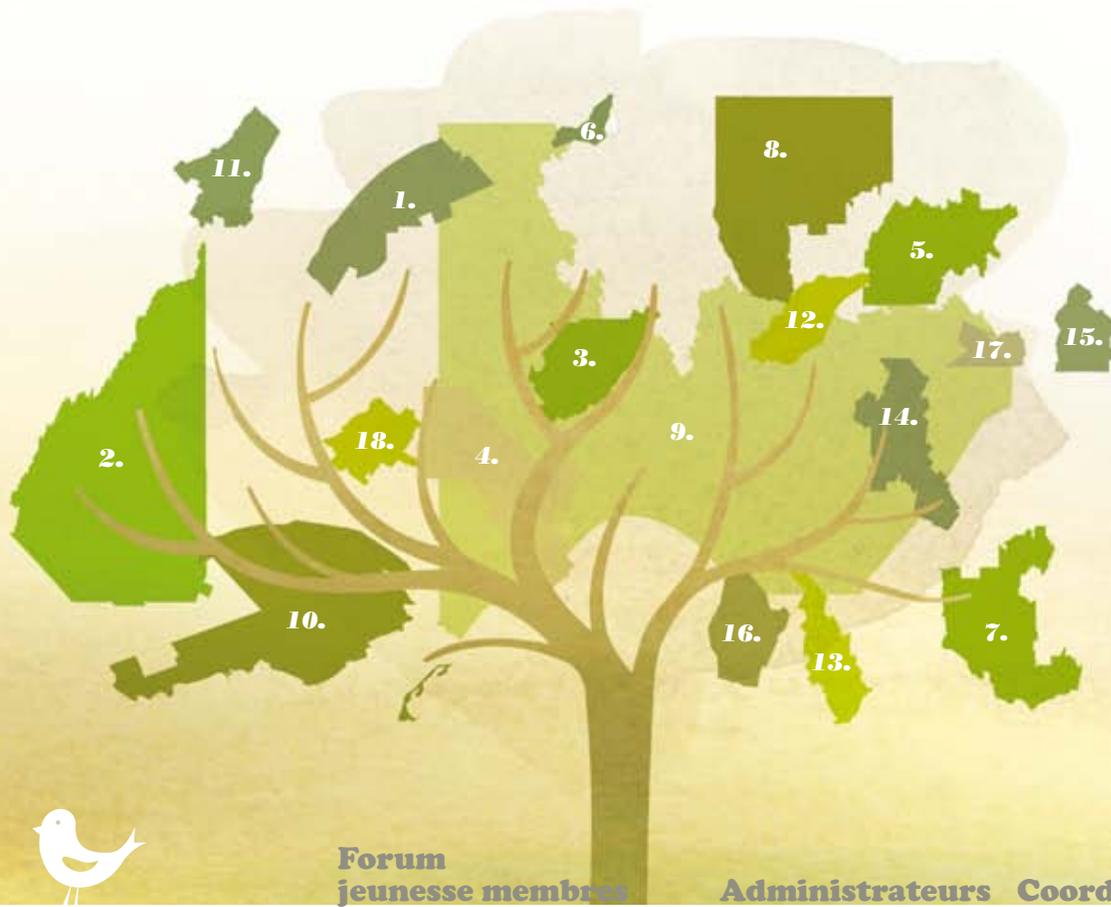
Après une année terminée à une situation près de l'équilibre, la Table de concertation termine cette année avec un déficit représentant environ 4 % de ses revenus. Cette situation est le résultat d'une progression des revenus et des dépenses qui ont sensiblement varié entre 2010-2011 et 2011-2012, les revenus et les dépenses augmentant tous deux de plus de 10 %. La corporation a également choisi d'opérer à effectif augmenté entre deux congés parentaux afin de maintenir le niveau de services et de faciliter les transitions.

## Évolution du surplus cumulé

Le surplus cumulé fait l'état d'une évaluation à chaque année dans l'optique d'une saine gestion des fonds publics qui comprend l'importance de ne pas engranger de sommes issues de subventions gouvernementales. À cet effet, le conseil d'administration a cette année affecté un montant de 10 000 \$ à la réalisation d'une recherche qui a été entamé vers la fin de l'année financière. L'impact de celle-ci n'apparaît donc pas pour l'année en cours. Avec cette nouvelle affectation et le déficit d'exercice, le surplus cumulé non affecté à la fin de 2011-2012 représentait 3,7 % des dépenses annuelles, ce qui est un ratio bas et qui invite à la prudence pour les années à venir.

## Répartition des dépenses pour 2011-2012

L'année 2011-2012 se caractérise principalement, en regard des finances, par l'apparition de projets. Ces projets, dont la comptabilité est présentée de manière précise dans les états financiers, sont venus influencer les ratios de dépenses. La présentation de celles-ci permet à nouveau de constater que les sommes utilisées par la corporation vont d'abord et avant tout au service aux membres, à travers les ressources de la permanence et les frais de concertation liés aux rencontres des forums jeunesse.



**Les membres  
et les  
administrateurs  
de la Table de  
concertation  
des forums  
jeunesse  
régionaux  
du Québec au  
31 mars 2012**

**Forum  
jeunesse membres**

1. Bas Saint-Laurent
2. Saguenay–Lac-Saint-Jean
3. Capitale-Nationale
4. Mauricie
5. Estrie
6. Montréal
7. Outaouais
8. Abitibi-Témiscamingue
9. Côte-Nord
10. Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine
11. Chaudière-Appalaches
12. Laval
13. Lanaudière
14. Laurentides
15. Montérégie Est
16. Longueuil
17. Vallée-du-Haut-St-Laurent
18. Centre-du-Québec

**Membre observateur**  
Secrétariat à la jeunesse

**Administrateurs    Coordonnateurs**

Benoît Collette	Chantale Dumont
Cynthia Ruest	Claudia Madore
Jean-Luc Lavoie	Yannick Fortier
Cynthia Rivard	Isabelle Bordeleau
Jean-Thomas Courchesne	Caroline Falcão
Stéphane Grégoire	Marie-Hélène Croteau
Isabelle Sabourin	Mérodie Hallé – Karine Robillard
Élise-Ariane Cabirol	Lysiane Morin
Josée Parisée	<i>vacant</i>
Jean-François Tapp	Annie Robichaud
Judith Riopel	France Boulé
Farnel Fleurant	Marie-Hélène Choinière
Dominique Masse	Katrine Courtemanche Gulian
Jenny Ménage	Chantal Moutou
Sébastien Aubin	Luc Martinet
Jean-François Caisse	Martin Turbide
Édith Gariépy	<i>vacant</i>
Marie-Pier Vincent	Julie Provencher
Pierre Pariseau-Legault (président)	

Frédéric Giroux

La Table de concertation des forums  
jeunesse régionaux du Québec  
est soutenue financièrement par le  
Secrétariat à la jeunesse dans le cadre de  
la Stratégie d'action jeunesse 2009-2014.

[forumsjeunesse.qc.ca](http://forumsjeunesse.qc.ca)

Twitter

